

Project ACQF-II

www.acqf.africa



Sénégal - ACQF-II

Coopération sur le Cadre National des Certifications / Qualification

Premier atelier de dialogue et renforcement des capacités

Dates : 2 au 4 mai 2024

(Draft 2.0 – 17/03/2023 – pour commentaires)

1 Contexte

Le gouvernement du Sénégal et les principales parties prenantes sont déterminés à développer un cadre national des certifications (CNC) contextualisé et pertinent, complet et inclusif de tous les niveaux et types de certifications.

Dans les dernières années, le Sénégal a mis en place des éléments structurants essentiels à la mise en œuvre du CNC, et qui permettent d'entrevoir actuellement un *cadre de certifications implicite, qui est le fondement du futur CNC explicite et structuré*. Le processus de dialogue entre les parties prenantes vers un CNC inclusif et fédérateur s'appuiera sur une étude diagnostique de départ, qui évaluera l'état des lieux et grandes perspectives des réformes, cadre législatif et réglementaire et efficacité des instruments existants dans les différents secteurs du système d'éducation et formation du Sénégal.

Les institutions clé du système d'éducation et formation (tous niveaux) se sont fédérées autour d'une Commission Technique de mise en place du CNC, comprenant des représentants des ministères, et agences de mise en œuvre telles que l'ANAQ-Sup, 3FPT, ainsi que les partenaires sociaux. Cette Commission Technique représente la volonté nationale de travailler en harmonie pour un CNC qui reflètera les aspirations, besoins et spécificités des différents sous-secteurs, tout en visant à atteindre les grands objectifs, tels que par exemple : a) un Écosystème intégré et flexible propice à l'apprentissage tout au long de la vie ; b) la mobilité et reconnaissance des compétences et certifications pour l'inclusion et la justice sociale, accès à l'emploi décent et la réalisation des aspirations des individus; c) adaptation aux tendances nationales et globales des marchés de l'emploi, et innovation pour l'adaptation des compétences et certifications aux grandes mutations et à la transition verte et digitale ; d) qualité, transparence et comparabilité avec d'autres cadres de certifications en Afrique et autres régions mondiales ; e) contribution à l'internationalisation du système d'éducation et formation du Sénégal.

Les institutions nationales reconnaissent l'importance du renforcement des capacités en matière de contenus liés au CNC, considéré comme une prémisses indispensable à l'appropriation et au leadership nationaux du processus d'élaboration du CNC. Cette dynamique s'appuie sur les enseignements tirés des premiers pas de dialogue et réflexion sur le CNC, sur les expériences africaines partagées dans le cadre de l'ACQF et sur le nouveau débat national autour de la feuille de route révisée de la Commission Technique du CNC.

Depuis juillet 2020, des représentants de différentes institutions du Sénégal participent de façon continue aux webinaires, conférences et ateliers de formation du projet ACQF. La coopération et les échanges avec l'ACQF ont été renforcés par la semaine de formation de l'ACQF en septembre 2022 à Johannesburg. Avec le lancement du projet [ACQF-II](#) en avril 2023 les échanges avec le Sénégal se sont renforcés, notamment par participation de trois représentants à la [Conférence ACQF d'Addis-Abeba](#) qui a validé le document d'orientation de l'ACQF (11-13/07/2023). En 2023, le Sénégal a participé aux ateliers de formation de l'ACQF-II, à [Nairobi \(9-11 octobre 2023\)](#), [Accra \(7-8/Novembre 2023\)](#) et [Maputo \(5-6 Décembre 2023\)](#), avec une large équipe de délégués représentant le ministère de l'éducation nationale de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation, le ministère de la formation professionnelle de l'apprentissage et de l'insertion, 3FPT et l'ANAQ-Sup. Cette coopération a jeté les bases d'une confiance mutuelle vers un plan de travail contextualisé pour la période allant jusqu'à la fin de 2026, englobant les aspects du développement du CNC global et inclusif, ainsi que d'autres politiques et instruments connexes tels que la validation des acquis de l'expérience (VAE), et le registre / base de données des qualifications.

L'organisation de cet atelier de renforcement des capacités, axé sur des objectifs spécifiques pour le Sénégal, est le résultat de cette collaboration croissante. Cet atelier de nature nationale est complété par les ateliers et webinaires multi-pays organisés annuellement par le projet ACQF-II.

L'atelier est conçu selon une approche partenariale et de partage de coûts, qui met en exergue la volonté nationale de s'approprier son processus CNC. Cette combinaison de ressources pour un objectif commun est un gage de confiance mutuelle entre l'ACQF-II et les institutions et parties prenantes nationales du CNC. Ainsi, ACQF-II apporte son expertise (formateurs et experts), sa base de connaissances ([modules de formation de l'ACQF](#), notes techniques et [sommaries thématiques](#)) et les possibilités de mise en réseau avec d'autres pays et institutions. L'organisation et coûts de logistique de l'atelier sont assurés par la partie nationale, selon les orientations nationales et collaborations avec des bailleurs tels que la Banque Mondiale.

La feuille de route Sénégal – ACQF-II indiquera d'autres ateliers CNC nationaux dans la période 2024-2026.

2 Atelier développement des capacités et dialogue sur le CNC

Le programme de l'atelier reflète les échanges entre la coordination de l'ACQF-II et le point focal national (Abdou Lahate Cissé, ANAQ-Sup), notamment pour ce qui concerne les thèmes et démarche discutés le 14 octobre 2023.

2.1 Principales caractéristiques de l'atelier

Avec une durée de 3 jours successifs, cet atelier vise à donner un nouvel élan à la réflexion nationale sur le CNC du Sénégal. L'ordre du jour combine 1,5 journées de formation, suivie de 1,5 journées de dialogue et ingénierie du CNC.

2.2 Objectifs et modules

1. **Module 1 : Introduction et approfondissement des connaissances et compétences des membres de la Commission Technique CNC et autres partenaires**
2. **Module 2 : Dialogue national et ingénierie du CNC Sénégalais**

Module 1 : formation, renforcement des connaissances (2 mai et matinée du 3 mai)

Portée thématique : CNC – justification, objectifs, opérations, gouvernance, principaux instruments

1. ACQF : cadre de certifications de référence continental. Objectifs, Politique, Actions, Nouvelles perspectives.
2. CNC – de A à Z : concepts, objectifs, principes, types, tendances, exemples.

3. Piliers du CNC : résultats d'apprentissage ; niveaux et descripteurs de niveau. Applications dans le cadre du développement et du renouvellement des qualifications.
4. Enregistrement des certifications dans le CNC: la chaîne de valeur. Classification.
5. Gouvernance du CNC : modèles, législation, institutions, implication des parties prenantes. Assurance qualité des certifications et du CNC. Suivi et évaluation.
6. Information sur le marché du travail pour les qualifications pertinentes. Liens entre le marché du travail et les certifications : nouvelles méthodes et analyse des données sur la demande en compétences et efficacité. Exemple : Big Data pour l'intelligence sur le marché de l'emploi.
7. Exemples, discussions en groupe. Débat ouvert. Évaluation finale des apprenants.

Module 2 : dialogue et ingénierie du CNC (3 mai après-midi et 4 mai)

8. Débat 1 : vision, objectifs, portée, principes, fonctions, visibilité du CNC Sénégalais
9. Débat 2 : structure de niveaux, descripteurs du CNC Sénégalais
10. Débat 3 : outils de mise en œuvre du CNC Sénégalais
11. Débat 4 : gouvernance, parties prenantes, législation
12. Débat 5 : auto-évaluation de l'existant pertinent pour le CNC
13. Débat 6 : feuille de route pour le développement, consultation et adoption du CNC, outils de mise en œuvre.
14. Conclusions. Prochaines étapes.

2.3 Sources et références : Modules de formation et documentation ACQF

Accessible sur le site de l'ACQF aux pages suivantes :

- [10 modules de formation et manuels ACQF](#)
- [Sommaires thématiques](#)
- [Programme de renforcement des capacités](#): Tous les documents, vidéos, études de cas.
- Autres ressources utiles: [Littérature internationale](#)

2.4 Équipe de formateurs et d'experts ACQF-II

1. Coordinatrice du projet ACQF et experte CNC, VAE et système d'information sur le marché de l'emploi : Mme Eduarda Castel-Branco
2. Expert sur le CNC, et les certifications : M. Olavo Correia

2.5 Programme

Jour 1 : 2 mai 2024

| Horaire | Thème et activité | Facilitation et intervenants |
|----------------------------|--|--|
| 09.00-09.30 | Ouverture. Introduction des participants Objectifs de l'atelier | Commission Technique CNC ACQF-II – coordination |
| 09.30-09.50 Session 1 | Le système d'éducation et formation du Sénégal : aperçu sur les politiques, réformes et structure. | Commission Technique CNC |
| 09.50-10.15 Session 2 | ACQF – politique et instrument Africain de renforcement de la comparabilité et transparence des certifications, confiance mutuelle entre CNCs et apprentissage tout au long de la vie. | ACQF-II - coordination |
| 10.15-11.00 Session 3 | CNC : aperçu holistique. Tendances, composantes, outils. | ACQF-II : coordination |
| 11.00-11.30 | Pause-café | |
| 11.30 – 12.30 Session 4 | Piliers du CNC : résultats d'apprentissage ; niveaux et descripteurs de niveau. Applications dans le cadre du développement et du renouvellement des certifications | ACQF-II : expert O. Correia |

| | | |
|--------------------------|--|-----------------------------|
| 12.30-13.30 Session 5 | Enregistrement et placement des certifications dans le CNC. Classifications. Bases de données, répertoires, catalogues, registres de certifications. | ACQF-II : coordination |
| 13.30-14.30 | Pause déjeuner | |
| 14.30-15.15 Session 6 | Gouvernance du CNC : construire le CNC. Modèles, législation, institutions, implication des parties prenantes. Assurance qualité des certifications et du CNC. Suivi et évaluation | ACQF-II : expert O. Correia |
| 15.15-16.30 Session 7 | Transformation et innovation. Micro-certifications. | ACQF-II : coordination |
| 16.30-17.00 | Questions, discussion | |

Jour 2 : 3 mai 2024

| Horaire | Thème et activité | Facilitation et intervenants |
|---------------------------|---|--|
| 09.00-09.15 | Récapitulation. Thèmes de la journée | Commission Technique CNC |
| 09.15-10.00 Session 8 | Transformation des CNC. Compétences vertes et digitales. | ACQF-II : coordination |
| 10.00-11.15 Session 9 | Information sur le marché du travail pour les qualifications pertinentes. Liens entre le marché du travail et les certifications : nouvelles méthodes et analyse des données sur la demande en compétences et efficacité. Exemple : Big Data pour l'intelligence sur le marché de l'emploi | ACQF-II : coordination |
| 11.15-11.45 | Pause café | |
| 11.45-13.30 Session 10 | <u>Débat 1</u> : vision, objectifs, portée, principes, fonctions, visibilité du CNC Sénégalais <u>Questions d'orientation 1</u> : a) contexte et modèle de développement ; b) défis et enjeux que le CNC aidera à résoudre ; c) vision et aspirations du CNC ; d) objectifs spécifiques ; e) portée : quels secteurs, niveaux, types de certifications ; apprentissage formel, non-formel, informel ; f) fonctions du CNC ; f) rendre le CNC accessible, visible et compris. | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |
| 13.30-14.30 | Pause déjeuner | |
| 14.30-16.45 Session 11 | <u>Débat 2</u> : structure de niveaux, descripteurs du CNC Sénégalais. <u>Questions d'orientation</u> : a) le panorama des certifications – grille de niveaux approximée; b) domaines d'apprentissage des descripteurs de niveau ; c) certifications hors CNC | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |
| 16.45-17.00 | Discussion finale, clarifications | |

Jour 3 : 4 mai 2024

| Horaire | Thème et activité | Facilitation et intervenants |
|---------------------------|---|--|
| 09.00-09.15 | Récapitulation. Thèmes de la journée | Commission Technique CNC |
| 09.15-11.15 Session 12 | <u>Débat 3</u> : outils de mise en œuvre du CNC Sénégalais. a) Outils stratégiques ; b) Outils opérationnels ; | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |
| 11.15-11.45 | Pause café | |
| 11.45-13.30 Session 13 | <u>Débat 4</u> : gouvernance, parties prenantes, législation. a) Quel modèle de gouvernance du CNC (par phases, transition, stabilisation) ; b) Rôles et | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |

| | | |
|--------------------|--|--|
| | fonctions des acteurs ; c) Collaboration, interactions, complémentarités ; d) Rôle et fonctions des partenaires sociaux, employeurs ; e) Législation, réglementation | |
| 13.30-14.30 | Pause déjeuner | |
| 14.30-16.00 | <u>Débat 5</u> : auto-évaluation de l'existant pertinent pour le CNC Questions d'orientation et grille d'auto-évaluation : voir section 2.6. | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |
| 16.00-16.45 | <u>Débat 6</u> : feuille de route pour le développement, adoption et mise en œuvre du CNC | Discussion en groupes de travail. Présentations en plénière |
| 16.45-17.00 | Conclusions finales, prochaines étapes. Clôture | Commission Technique CNC ACQF-II : coordination |

2.6 Débats CNC : méthodologie, questions d'orientation

- Les débats 1 – 4 servent d'espaces de réflexion entre les parties prenantes sur les grands thèmes de l'ingénierie du CNC : la vision, objectifs, portée, principes, composantes, gouvernance, outils et digitalisation. Les principales questions d'orientation sont
- Le débat 5 est une auto-évaluation de l'état des lieux des principales dimensions pertinentes et liées au CNC.
- Le débat 6 sert à configurer des éléments clé de la feuille de route du CNC

Chaque groupe de travail peut avoir entre 6 et 10 participants.

Pour le débat 5 (auto-évaluation) une grille est proposée (Tableau 1).

Tableau 1 : Outil d'appui à l'auto-évaluation

| Thème | Auto-évaluation : 3 niveaux | | | Suivi et observations |
|---|-----------------------------|----------------------|--------------|-----------------------|
| | Bien établi | Partiellement établi | Pas existant | |
| 1. Législation, politiques et réglementation pertinentes et favorisant le CNC | | | | |
| 2. Référentiels : métiers, compétences, évaluation, certification. | | | | |
| 3. État des lieux des certification du Sénégal (tous secteurs, types et niveaux). Base(s) de données des certifications. | | | | |
| 4. Assurance qualité : outils, gouvernance, application, portée. | | | | |
| 5. VAE : état de la mise en œuvre, suivi, perfectionnement. | | | | |
| 6. Reconnaissance des certifications, mobilité : conventions internationales, défis, solutions. Réseau des institutions nationales de mise en œuvre de la Convention d'Addis. | | | | |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| 7. Système d'information du marché de l'emploi et besoins en compétences ; statistiques sur les certifications | | | | |
| 8. Digitalisation et IA : politiques, outils, application, bonnes pratiques | | | | |
| 9. Société durable, croissance verte et compétences vertes : politiques, outils, bonnes pratiques | | | | |
| 10. Société durable, croissance verte et compétences vertes : politiques, outils, bonnes pratiques | | | | |
| 11. Coopération avec des cadres de certifications d'autres pays, régions | | | | |

Draft 2 (17/03/2024). Envoyé à ANAQ-Sup pour commentaires et recommandations.

Eduarda Castel-Branco - Project ACQF-II.

ecb@etf.europa.eu